

INFORME DE GESTIÓN 2025 Fonjaveriana



FONJAVERIANA



Carta de la gerente	3
Participación en la Asamblea	4
Decisiones principales	6
Balance social	7
Retiros	10
Transferencia social y solidaria	15
Auxilios y Actividades de Bienestar	17
Balance económico	21
Crecimiento operativo	22
Ahorros	28
Créditos	30
Aspectos estratégicos	35
Cumplimiento normativo	39

CONTENIDO



FONJAVERIANA

CARTA DE LA GERENTE



**CAMILA
CARVAJAL NIETO**

Gerente

Cinco años de
crecimiento, solidez y
compromiso con nuestros
asociados

Al hacer un balance de estos últimos cinco años, no puedo sentir más que orgullo y gratitud. Orgullo por todo lo que hemos construido juntos y gratitud por la confianza que han depositado en Fonjaveriana. Los logros que hoy comparto son el reflejo de una comunidad unida, de un equipo de trabajo consolidado y empoderado, y de una gestión financiera responsable y transparente.

Hemos crecido con solidez. Nuestros activos pasaron de \$7.074 millones en 2020 a \$8.463 millones en 2025, lo que representa un incremento del 19,6%. Este crecimiento sostenido es la base que nos permite seguir ofreciendo servicios confiables y oportunidades de bienestar para todos.

La confianza en nosotros se refleja en números. La cartera de crédito creció un 32,2%, alcanzando los \$7.246 millones. Esto significa que hemos podido acompañar más proyectos, más sueños y más necesidades de nuestros asociados. Al mismo tiempo, los ahorros obligatorios aumentaron un 33,5%, superando los \$4.500 millones, demostrando que Fonjaveriana es su aliado de confianza para proteger y hacer crecer su patrimonio.

Somos más fuertes financieramente. Nuestro patrimonio creció un 22,3%, superando los \$2.260 millones, y los aportes obligatorios aumentaron un 26,5%, evidenciando el compromiso creciente de nuestra base social. Todo esto respaldado por una gestión de riesgos ejemplar: nuestro indicador de cartera en mora es de solo 1,47%, muy por debajo del 3% que registra el sector solidario.

Retribuimos con hechos. Entre 2020 y 2025, hemos destinado \$1.117 millones a nuestros asociados por concepto de intereses sobre ahorros y revalorización de aportes. Así mismo, hemos invertido \$964 millones en programas de bienestar, auxilios y actividades que buscan mejorar su calidad de vida y la de sus familias.

Seguimos creciendo como comunidad.

Pasamos de 636 a 949 asociados: un crecimiento del 49,2% en cinco años. Hoy somos más, y eso nos llena de energía para seguir trabajando. También ampliamos nuestra familia de empresas patronales: iniciamos siendo 5 y hoy somos 8, con procesos avanzados para sumar una más, lo que nos permitirá seguir fortaleciendo nuestra base social.

Trabajamos con transparencia y

cumplimiento. A hoy no tenemos situaciones legales pendientes por atender. Hemos cumplido estrictamente con la normatividad legal y con todos los sistemas de administración de riesgos exigidos, garantizando la tranquilidad y confianza que ustedes merecen.

Todo esto ha sido posible gracias a un equipo de trabajo consolidado, empoderado y profundamente comprometido con la misión de Fonjaveriana. A ellas y ellos, mi reconocimiento y gratitud permanente.

Hoy miramos atrás con satisfacción, pero también miramos adelante con entusiasmo. Los logros de estos cinco años no son solo números: son familias que han recibido un auxilio en el momento justo, son personas que han visto sus sueños hechos realidad con un crédito, son asociados que han encontrado en Fonjaveriana un apoyo confiable.

Gracias por ser parte de esta historia. Lo mejor de Fonjaveriana aún está por venir.

Con gratitud y compromiso,

Camila Carvajal Nieto
Gerente
Fonjaveriana



FONJAVERIANA

PARTICIPACIÓN EN LA **A** **SAM** **BLEA**



FONJEVERIANA

PARTICIPACIÓN EN LA ASAMBLEA

En el 2025 celebramos nuestra segunda Asamblea por Delegados, un espacio en el que tomamos decisiones clave para el fortalecimiento de Fonjaveriana. **Contamos con la participación de 30 delegados asociados**, quienes representaron a las diferentes empresas patronales.



Decisiones principales



Aprobación de los estados financieros correspondientes al año 2024.



Aprobación de la distribución de los excedentes de 2024 y reconocimiento del 20 % de estos como revalorización del aporte obligatorio.



Modificación del artículo 12, sobre la determinación del vínculo de asociación y los requisitos de ingreso, y del artículo 55, correspondiente a la Junta Directiva.



Ratificación de Serfiscal como la empresa encargada de la Revisoría Fiscal, para el período comprendido entre abril de 2025 y marzo de 2026.



Aprobación del inicio del programa de emprendimiento, financiado con recursos del FODES, a través de un proceso de capacitación dirigido a los asociados emprendedores.



Anuncio oficial de la vinculación del Colegio San Luis Gonzaga de Manizales a Fonjaveriana, con la incorporación de 25 nuevos asociados.

BALANCE SOCIAL



FONJAVERIANA

BALANCE SOCIAL

Población por patronal y tipo de retiro



Durante el 2025 se vincularon 78 nuevos asociados.

CERRAMOS EL AÑO CON 949 ASOCIADOS

La base social de Fonjaveriana está conformada por colaboradores de la Pontificia Universidad Javeriana Cali, el Colegio Berchmans, el Instituto Mayor Campesino (IMCA), la Compañía de Jesús Cartagena, el el Colegio San Luis Gonzaga, así como por pensionados de estas instituciones, empleados de Fonjaveriana y, a partir del mes de septiembre, **por una nueva patronal aliada: el Colegio San Pedro Claver de Bucaramanga.**

Al cierre del año 2025, nuestra base social experimentó **un crecimiento significativo.**

Se vincularon 78 nuevos asociados, lo que representó un aumento del **9 % con respecto a 2024.** Un resultado muy positivo para Fonjaveriana, que cerró el año con un total de 949 asociados **y alcanzó el 99 % de la meta de crecimiento establecida.**

Este logro fue posible gracias al trabajo constante del equipo de Fonjaveriana en los procesos de vinculación, así como al valioso apoyo de los asociados que recomendaron nuestra comunidad.

Año	Asociados	Diferencia	% incremento
2025	949	78	9%
2024	871	175	25%
2023	696	49	8%
2022	647	47	8%
2021	600	-36	-6%
2020	636	-62	-9%
2019	698		



Composición de la base social 2025

Patronal	2025	2024	% partic sobre el total	% variación
Javeriana Cali	685	655	72,2%	4,6%
Colegio Berchmans	114	92	12,0%	23,9%
C. San Luis Gonzaga	58	51	6,1%	13,7%
Pensionados	41	38	4,3%	7,9%
IMCA	20	18	2,1%	11,1%
Compañía de Jesús Cartagena	14	11	1,5%	27,3%
Colegio San Pedro Claver	11	0	0,6%	0,0%
Fonjaveriana	6	6	0,6%	0,0%
Total	949	871	100%	9,0%



RETIROS

Durante el año 2025 se recibieron 211 solicitudes de retiro. Al analizar los tipos de retiro, se evidenció que el retiro por liquidez fue el más frecuente, con una participación del 50,2 %, correspondiente a 106 casos. Le siguió el retiro por patronal, que representó el 44,5 %, con un total de 94 casos.

Adicionalmente, durante 2025 la Junta Directiva tomó la decisión de retirar a un asociado por encontrarse en mora de manera continua en el cumplimiento de sus obligaciones económicas con Fonjaveriana, decisión adoptada en concordancia con lo establecido en los estatutos.



Tipos de retiros

Tipo	Cantidad	% partic	Reingresos	Retiros definitivos
Liquidez	106	50,2%	71	140
Retiro patronal	94	44,5%		
Voluntario	9	4,3%		
Junta	2	0,9%		
Inconformidad	0	0%		
Total	211			

Durante el año 2025, **Fonjaveriana no registró retiros asociados a inconformidades por la prestación del servicio**, lo cual representa un resultado altamente positivo para nuestro fondo.





Composición por rango de edad



29,61%

entre 31
y 40 años



26,13%

entre 41
a 50 años



23,82%

mayores de
51 años



3,69%

entre 18
y 24 años

Desde	Hasta	Cantidad	% de participación
18	24	35	3,69%
25	30	159	16,75%
31	40	281	29,61%
41	50	248	26,13%
51	60	161	16,97%
61	+	65	6,85%
Total		949	100%





Composición por género



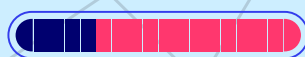
59,96%

569 mujeres



40,04%

380 hombres



Composición por antigüedad

77,03%

Menos de 5 años

15,17%

Entre 5 y 10 años

7,8%

Más de 10 años

Desde	Hasta	Cantidad	% de participación
0	5	731	77,03%
5	10	144	15,17%
10	15	41	4,32%
15	20	23	2,42%
20	25	8	0,84%
25	30	1	0,11%
	En adelante	1	0,11%
	Total	949	100%





Composición por rango salarial

Hasta 2 SMMLV

31,61%

Entre 2 y 4 SMMLV

38,78%

Más de 8 SMMLV

4,75%

Desde	Hasta	Cantidad	% de participación
2 SMMLV	\$2.600.000	300	31,61%
2-4 SMMLV	\$5.200.000	368	38,87%
4-8 SMMLV	\$10.400.000	236	24,87%
8-10 SMMLV	\$13.000.000	31	3,27%
10 SMMLV +	\$13.000.001	14	1,48%
	Total	949	100%



Composición por rango nivel educativo

Profesional

41,62%

Magíster

18,23%

Primaria o bachiller

7,59%

Nivel educativo	Total	% de participación
Profesional	395	41,62%
Maestría	173	18,32%
Técnico	89	9,38%
Doctorado	70	7,38%
Especialización	69	7,27%
Secundaria	63	6,64%
Tecnológico	60	6,32%
No definido	21	2,21%
Primaria	9	0,95%
Total	949	100%



**TRANSFERENCIA
SOCIAL Y**

**SO
LI
DA
RIA**



FONJAVERIANA

TRANSFERENCIA SOCIAL Y SOLIDARIA



AUXILIOS



En los últimos cuatro años, Fonjaveriana ha destinado un total de \$790 millones de pesos al bienestar de sus asociados.

ENTREGAMOS CASI \$130 MILLONES EN AUXILIOS

Durante el año 2025, Fonjaveriana entregó un total de \$128,9 millones de pesos en auxilios, consolidándose como un apoyo significativo para sus asociados.

Los auxilios educativos fueron los más solicitados, con 222 solicitudes atendidas y un desembolso de \$62,9 millones de pesos, lo que representó el 51,3 % del total de auxilios otorgados durante el año.

En Fonjaveriana valoramos el impacto positivo de estos apoyos en la vida de nuestros asociados y reafirmamos nuestro compromiso de continuar ampliando y fortaleciendo los beneficios que contribuyen a su bienestar.



En comparación con 2024, se concedieron 116 auxilios adicionales, lo que evidencia que un mayor número de familias vinculadas a Fonjaveriana recibió este beneficio. Asimismo, el valor total entregado en auxilios aumentó en **\$47,9 millones de pesos frente al año anterior**, reflejando un fortalecimiento sostenido de los programas de bienestar.





Relación de auxilios 2024-2025



Tipo	2025	Total	% partic	2024	Total	% partic
Educativo	222	\$62.931.700	51.3%	167	\$43.420.000	52.7%
Lentes	143	\$20.230.100	33.0%	101	\$13.130.000	31.9%
Funerario	11	\$9.964.500	2.5%	13	\$8.450.000	4.1%
Incapacidad	14	\$9.964.500	3.2%	12	\$7.800.000	3.8%
Deportivo	0	\$0	0.0%	10	\$250.000	3.2%
Nacimiento	13	\$9.252.750	3.0%	9	\$5.850.000	2.8%
Calamidad	1	\$711.750	0.2%	0	\$0	0.0%
Matrimonio	11	\$3.121.800	2.5%	3	\$780.000	0.9%
Escritura	18	\$12.749.750	4.2%	2	\$1.300.000	0.6%
Total	433	\$128.926.850	100%	317	\$80.980.000	100%



Actividades de Bienestar

Durante el año 2025, Fonjaveriana contribuyó de manera significativa al bienestar de sus asociados a través del desarrollo de diversas actividades de bienestar, **con una inversión total de \$98,3 millones de pesos.**



Tipo	Total
Póliza vida deudor	\$14.222.315
Olimpiadas Deportivas	\$9.060.824
Actividad Halloween	\$375.000
Bingo Solidario de Aniversario	\$2.955.414
Referidos	\$3.475.000
Regalo de fin de año	\$43.062.650
Regalo de cumpleaños asociados	\$11.375.600
Rifas de fin de año	\$9.100.000
Actividad Bienvenida la Navidad	\$4.135.088
Dulces asociados 2025	\$596.111
Total	\$98.358.002

Fonjaveriana participó activamente en las Olimpiadas Deportivas, con la representación de 68 asociados en distintas disciplinas. Como resultado de esta participación, **obtuvimos 14 medallas: 2 de oro, 7 de plata y 5 de bronce**, en categorías como aerorumba, sapo, pesca, atletismo, fútbol sala, pet run, tenis de mesa, tenis de campo, ajedrez y bolos.

Estos logros reflejan el esfuerzo, la dedicación y el espíritu deportivo de los asociados, quienes representaron a Fonjaveriana con compromiso, disciplina y sentido de pertenencia en cada competencia. A todos ellos, nuestro sincero agradecimiento por dejar en alto el nombre de nuestra comunidad y por ser ejemplo de trabajo en equipo y perseverancia.

En Fonjaveriana reconocemos el deporte como una herramienta fundamental para el bienestar integral y la calidad de vida de nuestros asociados. Por ello, **reafirmamos nuestro compromiso de seguir promoviendo e incentivando la participación en actividades deportivas** que fortalezcan los hábitos de vida saludable y la integración comunitaria.

Nos sentimos profundamente orgullosos de nuestros participantes. Gracias por su compromiso y entusiasmo. Fonjaveriana somos todos.



FONJAVERIANA

Programa FODES

En cumplimiento de lo aprobado por la Asamblea General de 2025, se desarrolló el primer **Programa de Emprendimiento de Fonjaveriana**, en el marco del FODES (Fondo de Desarrollo Empresarial).

Para este propósito, se realizó una convocatoria dirigida a la comunidad de Fonjaveriana y a sus familias que contarán con emprendimientos activos, con el objetivo de brindar acompañamiento y fortalecer sus iniciativas empresariales.

En total, **se postularon 24 emprendimientos, de los cuales 17 iniciaron el proceso de acompañamiento**, clasificados de la siguiente manera: uno (1) de comercialización, siete (7) de producto artesanal y nueve (9) de servicios.

En articulación con Campus Nova, se brindó acompañamiento especializado para el fortalecimiento de los emprendimientos, a partir de un diagnóstico individual y de las necesidades específicas identificadas en cada caso.





Programa FODES

Como parte de las actividades del programa, se realizó una feria de emprendimientos en el marco de la Fiesta de Bienvenida a la Navidad, con el propósito de dar a conocer el programa y los productos y servicios ofrecidos por los emprendedores participantes a la comunidad de asociados.

Campus Nova continuará acompañando a los emprendedores en los temas que consideren prioritarios, con el fin de seguir fortaleciendo sus iniciativas empresariales.

Para la ejecución de este programa se realizó un desembolso total de \$31,9 millones de pesos, recursos previamente presupuestados en el Fondo de Desarrollo Empresarial, de acuerdo con la aprobación de la Asamblea General de 2025.

Durante el año 2025, el total de recursos entregados en programas de bienestar a los asociados ascendió **a \$259,2 millones de pesos**, distribuidos de la siguiente manera: FODES \$31.987.000, auxilios \$128.926.850 y actividades de bienestar \$98.358.002.

En los últimos cuatro años, Fonjaveriana ha destinado un total de \$790 millones de pesos al bienestar de sus asociados, **a través de los diferentes servicios y programas institucionales.**



FONJAVERIANA

Actividad	2025	2024	2023	2022
Auxilios	\$129	\$81	\$64	\$41
Póliza de vida deudor	\$14	\$12	\$13	\$12
Bienestar	\$84	\$95	\$104	\$95
FODES	\$32			
Total	\$259	\$188	\$181	\$148

*Cifras en millones de pesos





BALANCE ECONÓMICO



FONJAVERIANA

CRECIMIENTO OPERATIVO

Activos, cartera
y ahorros



FONJAVERIANA



**Estamos creciendo con fuerza,
especialmente en colocación de
cartera.**



Activos

\$8.463 M

2025

Activos

\$8.267 M

2024



Cartera de crédito

\$7.246 M

2025

Cartera de crédito

\$5.837 M

2024



Ahorros obligatorios

\$4.514 M

2025

Ahorros obligatorios

\$4.167 M

2024

Fortaleza patrimonial

Tenemos más recursos propios y más compromiso de nuestros asociados, lo que se traduce en una “doble ganancia”.



Patrimonio

\$2.266 M

2025

Patrimonio

\$2.164 M

2024

Aumento del 5%, nuestro patrimonio sigue creciendo, lo que nos da mayor solidez y capacidad para enfrentar desafíos.



Aportes obligatorios

\$1.146 M

2025

Aportes obligatorios

\$1.073 M

2024

Aumento del 7%. Nuestra base asociativa sigue comprometida y creciendo.



Variación patrimonial 2025-2022

Variable	2025	2024	VAR vs 2024	2023	2022
Patrimonio	\$2.266	\$2.164	5%	\$2.020	\$1.953
Aportes obligatorios	\$1.146	\$1.073	7%	\$980	\$928

Excedentes: una historia de responsabilidad



Excedentes netos
\$157 M
2025

Excedentes netos
\$160 M
2024



En 2025 generamos un excedente total de \$197 millones, lo que refleja un excelente resultado positivo.



De estos \$197 millones, destinamos \$40 millones para un propósito estratégico clave: implementar el modelo de “perdida esperada”, nueva normativa de la Supersolidaria que moderniza nuestro sistema de gestión de riesgo de crédito, medida que será obligatoria a partir de junio del 2026.



En 2025 generamos un excedente total de \$197 millones, lo que refleja un excelente resultado positivo.



Después de esta provisión estratégica nos quedaron \$157 millones como excedente neto.



Variación excedentes 2025-2022

Variable	2025	2024	2023	2022
Excedentes	\$157	\$160	\$135	\$151
VAR%	-2%	19%	-11%	1%

*Cifras en millones de pesos.



FONJAVERIANA
Solidaridad que une, bienestar que transforma

AHORROS



FONJAVERIANA



Ahorros

Captación de ahorros 2025-2022

Tipo de ahorro	2025	2024	2023	2022
Certificados de Depósitos de Ahorro a Término	\$312	\$128	\$188	\$436
Depósitos Ahorro Contractual - Programado	\$527	\$494	\$424	\$399
Depósitos Ahorro Contractual - Fonjavoritos	\$103	\$109	\$93	\$88
Depósitos Beneficios Flexibles - Javeriana Cali	\$499	\$560	\$515	\$425
Depósitos Ahorro permanente	\$4.514	\$4.167	\$3.782	\$3.683
Total	\$5.955	\$5.499	\$5.002	\$5.031

*Cifras en millones de pesos.



LOS AHORROS REGISTRARON UN CRECIMIENTO DEL 10% FRENTE AL 2024.

Durante el año 2025, los ahorros de los asociados de Fonjaveriana

presentaron un comportamiento positivo y un crecimiento significativo. Al cierre del periodo,

el saldo total de ahorros alcanzó \$5.955 millones de pesos, reflejando la confianza de los asociados en el Fondo.

De este total, \$4.514 millones de pesos corresponden al Ahorro Permanente, lo cual evidencia la preferencia y estabilidad de esta modalidad como

instrumento de fortalecimiento patrimonial para los asociados.

Así mismo, durante el año 2025, los ahorros registraron un crecimiento del 10%, **equivalente a un incremento de \$456 millones**, resultado del esfuerzo de los asociados y de una gestión financiera responsable y eficiente.

Este crecimiento sostenido en los niveles de ahorro ratifica la solidez financiera de Fonjaveriana y la confianza que los asociados depositan en el Fondo, consolidándolo como una alternativa segura para el ahorro y el bienestar económico de su base social.



Intereses de los ahorros y revalorización de los aportes

En el 2025, los ahorros de nuestros asociados continuaron generando importantes beneficios. Durante este año, **Fonjaveriana reconoció \$163 millones de pesos en intereses y revalorización de aportes**, reflejo del buen manejo y solidez de nuestras modalidades de ahorro.

Estos resultados nos permiten ver cómo el esfuerzo de nuestros asociados se traduce en crecimiento y bienestar para su futuro financiero.

En Fonjaveriana, celebramos estos logros y seguimos trabajando para ofrecer alternativas de ahorro sólidas, confiables y rentables para todos nuestros asociados.

En los últimos tres años, **Fonjaveriana ha reconocido un total de \$683 millones a sus asociados por concepto de intereses y revalorización de aportes**, una cifra que reafirma nuestro compromiso con el retorno económico y el bienestar de nuestra comunidad.

\$157 M

en intereses sobre ahorros

\$63 M

en intereses al ahorro permanente

\$32 M

en revalorización de aportes



Intereses reconocidos ahorros 2025-2022

Año	Ahorros	Permanente	Revalorización de aportes	Total
2025	\$68	\$63	\$32	\$163
2024	\$71	\$60	\$19	\$150
2023	\$73	\$37	\$21	\$132
2022	\$81	\$140	\$18	\$239

*Cifras en millones de pesos.



FONJAVERIANA

Solidaridad que une, bienestar que transforma



CRÉ DI TOS



FONJAVERIANA



CRÉDITOS

En Fonjaveriana nos complace informarles que durante el 2025 tuvimos una excelente gestión en la colocación de créditos. **Alcanzamos la suma de \$6.495 millones de pesos!**

Este resultado refleja un crecimiento significativo del 52.4% frente al año anterior, lo que se traduce en \$2.234 millones de pesos más. Un gran logro que nos permite seguir apoyando los proyectos y sueños de nuestros asociados.

Este comportamiento positivo permitió alcanzar **un cumplimiento del 145.7% del presupuesto de colocación**, superando ampliamente la meta establecida para el periodo.

Dicho resultado ratifica la solidez de la estrategia comercial y financiera implementada, así como el compromiso de Fonjaveriana con el apoyo a los proyectos, necesidades y sueños de sus asociados, manteniendo una gestión eficiente y responsable de los recursos.

En Fonjaveriana, seguimos trabajando para ofrecerles las mejores opciones de crédito, siempre pensando en su bienestar y en el crecimiento de nuestra comunidad.



Colocación real Vs Colocación presupuestada

Año	Colocación	Presupuesto	% Cumplimiento presupuesto
2025	\$6.495.010.606	\$4.457.347.206	145.7%
2024	\$4.269.835.115	\$5.278.673.608	81%
2023	\$4.076.439.144	\$3.972.378.046	103%
2022	\$5.662.858.692	\$5.731.798.525	99%

*Cifras en millones de pesos.

El 2025 fue un año récord en la atención de solicitudes de crédito. Logramos aprobar 965 solicitudes, 140 más que en 2024. Esto significa que más asociados pudieron acceder a los recursos que necesitaban para alcanzar sus metas.

La línea de crédito más solicitada fue el crédito ordinario, con 355 solicitudes y **un valor de \$4.875 millones de pesos colocados**, lo que representa el 75.1% del total de nuestra cartera de créditos.

Este logro refleja nuestro compromiso por brindar un servicio ágil y eficiente a nuestros asociados, facilitando el acceso a créditos que impulsan su desarrollo personal y familiar.

En Fonjaveriana, celebramos estos resultados y seguimos trabajando para ofrecerles las mejores opciones de crédito a nuestros asociados.

Línea	Colocación	Presupuesto	% Cumplimiento presupuesto
Ordinario	\$4.875.224.734	355	75.1%
Compra de cartera	\$491.705.099	22	7.6%
Vehículo	\$255.523.569	6	3.9%
Educativo	\$62.297.753	12	1.0%
Prima	\$10.408.984	11	0.2%
Aportes-Ahorro	\$243.445.925	61	3.7%
Convenios	\$382.343.477	373	5.9%
Navideño	\$8.055.246	6	0.1%
Express	\$4.714.078	12	0.1%
Impuestos y pólizas	\$101.217.525	65	1.6%
Bienvenida	\$60.074.216	42	0.9%
Total	\$6.495.010.606	965	100%

En Fonjaveriana, nos preocupamos por el bienestar integral de nuestros asociados. Por eso, contamos con servicios por convenio fijos que abarcan diversas áreas, como emergencia médica, póliza de vida, póliza de hogar, medicina prepagada y complementaria, servicios fúnebres, entre otros.

Durante el 2025, nuestros asociados hicieron uso de estos convenios, y atendimos un total de **3.306 solicitudes por un valor de \$786 millones de pesos.**

Esto demuestra la gran acogida y utilidad de estos servicios para nuestra comunidad.

En Fonjaveriana, seguimos trabajando para ampliar y mejorar nuestra oferta de servicios, siempre pensando en las necesidades y el bienestar de nuestros asociados.



FONJAVERIANA

Solidaridad que une. bienestar que transforma





ASPECTOS **ES TRA TÉ GICOS**



FONJAVERIANA



DIRECCIONAMIENTO ESTRATÉGICO

Definimos nuestro rumbo estratégico. Durante el 2025, de manera participativa con algunos asociados lideramos un proceso integral de actualización de nuestro Propósito superior, Misión, Visión y Valores, alineándolos con la realidad actual de Fonjaveriana y con las aspiraciones de futuro de nuestra organización y nuestros asociados.



Nuestro **Propósito**

Solidaridad que une,
bienestar que transforma

Nuestra **Misión**

En el marco de la esencia de la Compañía de Jesús y de la economía solidaria, abrimos caminos, creamos posibilidades, y aportamos a la construcción de una comunidad más equitativa y solidaria.

Nuestra **Visión**

Seremos un Fondo de empleados referente en confianza, sostenibilidad e innovación solidaria; reconocido por acompañar los sueños de sus asociados y por generar bienestar duradero en sus familias y comunidades.

Nuestros Valores



Amistad *social*

Nos apoyamos con solidaridad, equidad e interés genuino.

Honestidad *absoluta*

Transparencia como actitud profunda que enmarca nuestras decisiones, comunicaciones y la gestión de recursos.

Innovación *con sentido*

Desplegamos nuestra creatividad, transformando ideas innovadoras en acciones concretas al servicio del bien común.





Transformamos nuestra experiencia digital para acercarnos más a nuestros asociados.



Renovado nuestra identidad visual con una imagen corporativa más moderna y cercana.



Desarrollamos una nueva plataforma web que permite a los asociados gestionar trámites y solicitudes de manera autónoma a través de nuestro canal de autoservicio y estar enterados de noticias y aspectos relevantes de Fonjaveriana.



Implementado procesos 100% digitales, incluyendo la gestión de créditos y pagarés electrónicos, agilizando la experiencia y reduciendo tiempos de respuesta.

CUMPLIMIENTO **NOR MA TIVO**



FONJAVERIANA



CUMPLIMIENTO NORMATIVO

Fonjaveriana desarrolla su gestión bajo principios de transparencia, ética y responsabilidad, alineados con las disposiciones legales y las directrices emitidas por la Superintendencia de la Economía Solidaria. En este sentido, el Fondo adoptó y mantiene vigente un Código de Ética y Buen Gobierno, aplicable a los Órganos de Administración y Control, la Gerencia y los Empleados, en el cual se establecen lineamientos, responsabilidades y políticas orientadas a garantizar una adecuada administración, fortalecer el control interno y promover buenas prácticas de gobierno corporativo.

Durante el año 2025, Fonjaveriana dio cumplimiento a las disposiciones contenidas en la Circular Básica Contable y Financiera, **contando con la capacidad operativa y financiera necesaria para el desarrollo de sus actividades**. No se presentaron situaciones que afectaran la continuidad del negocio. Se gestionó de manera adecuada el riesgo de liquidez (SARL) y el fondo de liquidez, y se atendieron oportunamente las obligaciones con proveedores, los compromisos de orden legal y la colocación de créditos a los asociados.

El Fondo cuenta con un Comité de Riesgos, el cual, en coordinación con la administración, realiza el seguimiento y verificación del cumplimiento de los Sistemas de Administración y Gestión de Riesgos implementados: SIAR, SARLAFT, SARC, SARL y el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud

en el Trabajo (SGSST). Dicho comité evalúa de forma periódica la situación de tesorería, proyecta las necesidades de liquidez y efectúa un monitoreo permanente de las operaciones, con el fin de asegurar la disponibilidad de recursos para el cumplimiento de las obligaciones y del objeto social.

En cumplimiento del artículo 47 de la Ley 222 de 1995, modificado por la Ley 603 del 27 de julio de 2000, informamos que Fonjaveriana cumplió con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor. De conformidad con el artículo 1 de la Ley 603 de 2000, se garantiza a los asociados y a las autoridades que los productos protegidos por derechos de propiedad intelectual son utilizados de manera legal, conforme a la normativa vigente y con las debidas autorizaciones. Asimismo, Fonjaveriana cumple con el adecuado tratamiento de los datos personales de acuerdo con la Ley 1581 de 2012, el Decreto Reglamentario 1377 de 2013 y la Ley 2300 de 2023, garantizando el derecho a la intimidad de los consumidores.

En lo referente al cumplimiento del Decreto 1406 de 1999, Fonjaveriana dio cumplimiento a las obligaciones en materia de seguridad social, realizando de manera oportuna el pago de los aportes parafiscales a su cargo.



FONJAVERIANA



CUMPLIMIENTO NORMATIVO

De igual forma, se efectuó la actualización, implementación y seguimiento del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, en cumplimiento de la normatividad legal vigente.

Finalmente, en relación con el cumplimiento de las normas legales y estatutarias, se certifica que las actuaciones de la Junta Directiva y de la Gerencia se realizaron dentro del marco legal, estatutario y reglamentario aplicable, sin evidenciarse desviaciones o incumplimientos.

En Fonjaveriana, la transparencia, la ética y el cumplimiento normativo constituyen pilares esenciales de nuestra gestión, con el propósito de salvaguardar los intereses de los asociados y garantizar la sostenibilidad del Fondo. Trabajamos permanentemente para brindar a nuestros asociados la tranquilidad y la confianza que merecen.



Firman

Camila Carvajal Nieto

Gerente

Diana Carolina Laverde Escobar

Presidente Junta Directiva



GRACIAS



FONJAVERIANA

Solidaridad que une. bienestar que transforma

