



2024

INFORME DE GESTIÓN





ÍNDICE

- 01** Carta de la Gerente
Pág. 3
- 02** Participación Asamblea 2024
Pág. 4
- 03** Balance social
Pág. 5
- 04** Transferencia Social y Solidaria
Pág. 14
- 05** Balance Económico
Pág. 22
- 06** Cumplimiento Normativo
Pág. 31
- 07** Planeación Estratégica
Pág. 34



Excelentes resultados

¡Gracias por su confianza!

Estimados asociados,

Con satisfacción les presentamos el informe de gestión del Fondo de Empleados correspondiente al año 2024. Este año ha sido testigo de logros significativos, gracias en gran medida a su confianza y compromiso como asociado.

Nos complace informarles que hemos obtenido excelentes resultados económicos, consolidando así la solidez y el crecimiento de nuestro fondo. Estos logros son un reflejo del esfuerzo conjunto de todos los miembros y del equipo de gestión.

Agradecemos enormemente su confianza y lealtad. Su participación es fundamental para el éxito continuo de nuestro fondo. Los invitamos a seguir siendo parte de esta gran familia y a disfrutar de los beneficios que hemos construido juntos.

¡Muchas gracias por ser parte de nuestro fondo!

CAMILA CARVAJAL NIETO
Gerente

PARTICIPANCIÓN en la Asamblea 2024

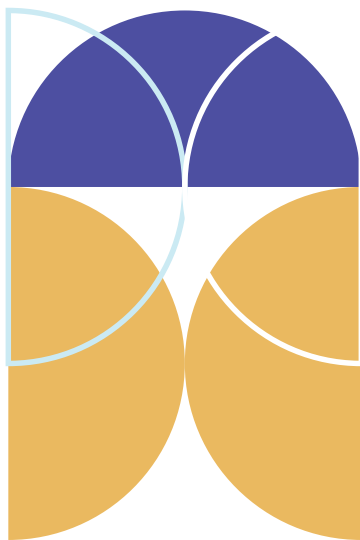
En el 2024 celebramos nuestra primera asamblea por delegados. Fue un espacio democrático donde tomamos decisiones importantes para Fonjaveriana. Contamos con la participación de 30 delegados asociados, quienes representaron a las diferentes empresas patronales.

Estas fueron algunas de las decisiones que tomamos:

✓ Aprobamos los estados financieros del 2023.

✓ Aprobamos la distribución de excedentes de 2023, y reconocimos el 14% de los excedentes como revalorización al aporte obligatorio.

✓ Modificamos el artículo 12 del estatuto, el cual hace referencia a los requisitos de ingreso. Con esta modificación, eliminamos la condición de "haber superado el periodo de prueba" para asociarse a Fonjaveriana.



✓ Ratificamos a Serfiscal como la empresa encargada de la Revisoría Fiscal desde abril de 2024 hasta marzo de 2025.

✓ No aprobamos el bono solidario propuesto para 2024. Este bono tenía como fin recaudar fondos para el programa de "Sostenimiento Estudiantil" y fondos sociales.

✓ Anunciamos oficialmente que el Colegio San Luis Gonzaga de Manizales se unió a Fonjaveriana, y contábamos con 25 asociados más.

Balance social

La base social de Fonjaveriana está conformada por colaboradores de la Pontificia Universidad Javeriana Cali, el Colegio Berchmans, el Instituto Mayor Campesino IMCA, Compañía de Jesús Cartagena, Colegio San Luis Gonzaga, pensionados de alguna de estas empresas y empleados de Fonjaveriana.

Al cierre del año 2024, nuestra base social experimentó un crecimiento con 175 asociados nuevos, esto significó

un aumento del 25% con respecto al año 2023. Un crecimiento histórico para Fonjaveriana: cerramos el año con 871 asociados.

Este gran resultado fue posible gracias al arduo trabajo de vinculación realizado por el personal de Fonjaveriana, así como a los referidos de nuestros asociados.

AÑO	ASOCIADOS	DIFERENCIA	%
2024	871	175	25%
2023	696	49	8%
2022	647	47	8%
2021	600	-36	-6%
2020	636	-62	-9%
2019	698		
PROM	691		



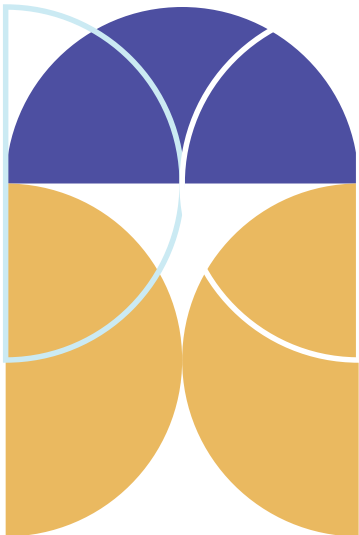
Al corte 2024 la composición por patronal estaba distribuida así:

COMPOSICIÓN ASOCIADOS POR PATRONAL				
EMPRESA PATRONAL	2024	2023	VAR%	%PARTIC
FONJAVERIANA	6	5	20%	1%
COMPAÑÍA DE JESÚS CARTAGENA	11	11	0%	1%
IMCA	18	14	29%	2%
PENSIONADOS	38	42	-10%	4%
COLEGIO SAN LUIS GONZAGA	51	0	100%	6%
COLEGIO BERCHMANS	92	83	11%	11%
JAVERIANA CALI	655	541	21%	75%
TOTAL	871	696	25%	

Al analizar los 153 retiros

por tipo, notamos que el retiro por liquidez fue el más común, con un 52% de participación y 79 casos. Le siguió el retiro patronal, con un 48% y 74 casos.

De todos estos retiros, tuvimos 54 reingresos. Esto significa que, al final, los retiros definitivos fueron 99.



¡Buenas noticias para Fonjaveriana! Durante el 2024, no tuvimos retiros por mal servicio. ¡Esto es algo muy positivo!

TIPOS DE RETIROS				
TIPO DE RETIRO	CANTIDAD	%PARTIC	REINGRESOS	RETIROS DEFINITIVOS
LIQUIDEZ	79	52%	54	99
RETIRO PATRONAL	74	48%		
INCONFORMIDAD	0	0%		
TOTAL RETIROS	153			

Asociados por rango de edad

COMPOSICIÓN ASOCIADOS POR RANGO DE EDAD				
DESDE	HASTA	2024	2023	%PARTIC
18	24	46	26	5%
25	30	130	85	15%
31	40	264	209	30%
41	50	223	172	26%
51	60	147	147	17%
61	+	61	57	7%
TOTAL		871	696	100%

En Fonjaveriana, al cierre de 2024 la mayoría de nuestros asociados tenían entre 31 y 40 años. ¡Eran 264 personas, lo que representaba el 30% del total! Este rango de edad fue el más numeroso, al igual que en 2023.



Asociados por género

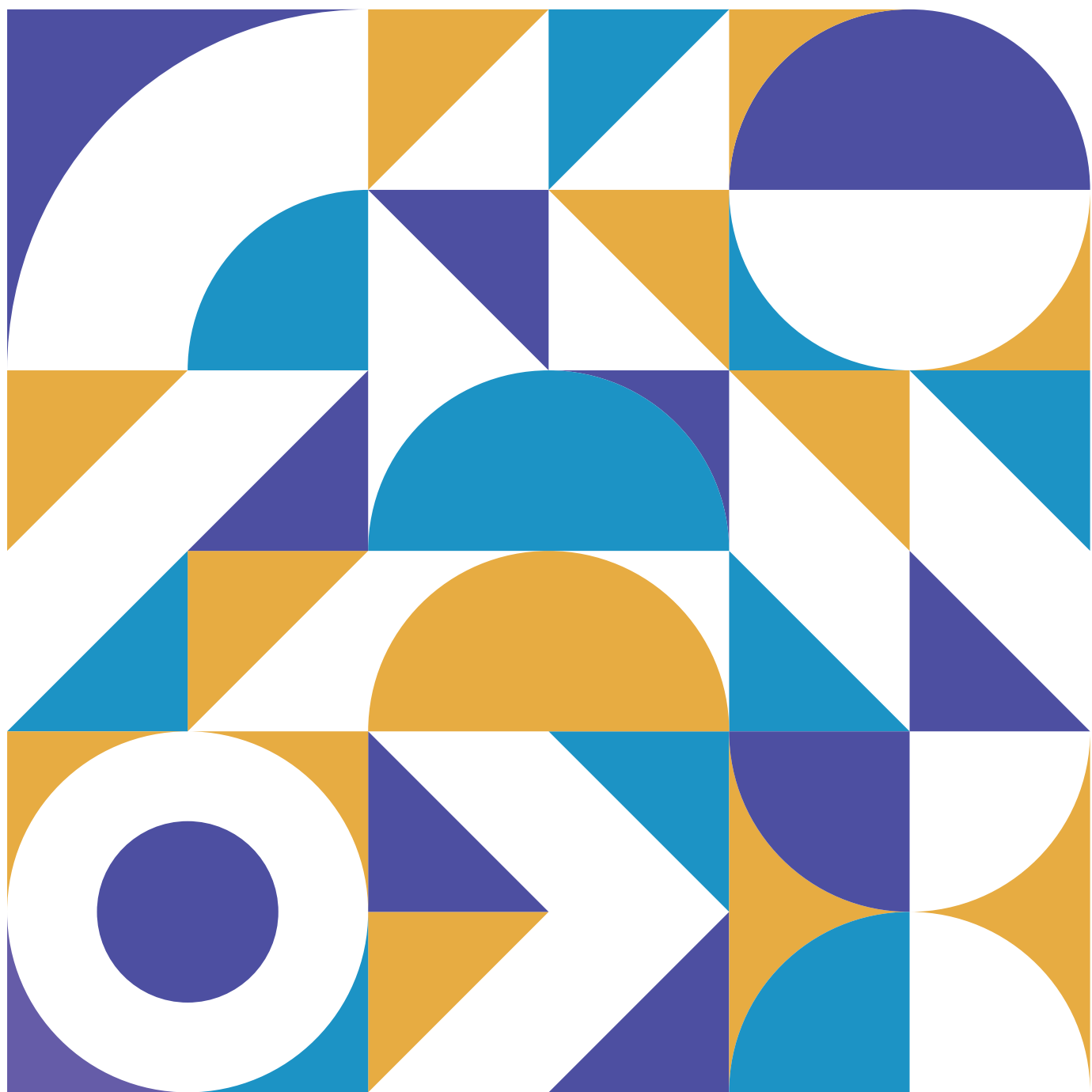
En Fonjaveriana, las mujeres siempre han tenido un papel muy importante. De hecho, la mayoría de nuestros asociados son mujeres. ¡Contamos con 523 asociadas, lo que representa el 60% del total! Su participación es fundamental para nosotros; las mujeres aportan su talento, su visión y su compromiso a Fonjaveriana.

Por supuesto, también tenemos una importante participación masculina, con 348 asociados que representan el 40% del total.

En Fonjaveriana, valoramos la diversidad y creemos que la participación de hombres y mujeres por igual nos enriquece como organización.

COMPOSICIÓN ASOCIADOS POR GÉNERO		
GÉNERO	2024	%PARTIC
FEMENINO	523	60%
MASCULINO	348	40%
TOTAL	871	100%





JAVERIANA CALI

LIBARDO ANDRÉS GONZÁLEZ

“Yo amo a Fonjaveriana por siempre pensar en sus asociados, por darnos tantos beneficios, auxilios y adicionalmente darnos la posibilidad de ahorrar”.



Asociados por antigüedad

Teníamos **630 asociados con una antigüedad** de entre 0 y 5 años. Esto representaba el 72% del total de la población.

COMPOSICIÓN POR ANTIGÜEDAD			
DESDE	HASTA	FRECUENCIA	%PARTIC
0	5	630	72%
5	10	165	19%
10	15	44	5%
15	20	19	2%
20	25	7	1%
25	30	4	0%
30	EN ADELANTE	2	0%
TOTAL			100%

Al igual que en 2023, este rango de antigüedad fue el más común entre nuestros asociados.



Asociados por rango salarial

¡En Fonjaveriana, la mayoría de nuestros asociados se encontraban en un rango salarial de hasta 2 salarios mínimos. ¡Eran 323 asociados, lo que representaba el 37% del total!

Al igual que en 2023, este rango salarial fue el más común entre nuestros asociados.

COMPOSICIÓN POR RANGO SALARIAL	TOTAL	%PARTIC
HASTA 2 SMMLV	323	37%
2 - 4 SMMLV	305	35%
4 - 8 SMMLV	216	25%
8 Y MÁS SMMLV	27	3%
TOTAL	871	100%

Asociados por nivel educativo

En Fonjaveriana, la mayoría de nuestros asociados tenían estudios profesionales. ¡Contábamos con 371 asociados con este nivel educativo, lo que representaba el 43% del total!

Al igual que en 2023, este fue el nivel educativo más común entre nuestros asociados.



COMPOSICIÓN DE ASOCIADOS POR NIVEL EDUCATIVO

NIVEL EDUCATIVO	TOTAL	% PARTICIPACIÓN
PROFESIONAL	372	43%
MAESTRÍA	159	18%
TÉCNICO	85	9%
DOCTORADO	65	7%
ESPECIALIZACIÓN	63	7%
TECNOLÓGICO	54	7%
SECUNDARIA	51	6%
NO DEFINIDO	14	2%
PRIMARIA	8	2%
TOTAL	871	100%

“**La economía solidaria** y los fondos de empleados no solo construyen bienestar, sino que **tejen sueños colectivos**, donde el progreso de uno es la fuerza de todos.”



MARÍA DEL ROSARIO MORALES

“Desde que ingresé a FonJaveriana me he sentido muy satisfecha con los servicios que me han dado. Siempre me atienden con amabilidad y son personas muy diligentes”.

COLEGIO BERCHMANS





Transferencia social Y SOLIDARIA

Durante el 2024, entregamos un total de \$81 millones de pesos en auxilios, un gran apoyo para nuestros asociados.

Los auxilios educativos fueron los más solicitados, con 167 solicitudes y \$43 millones de pesos entregados. ¡Esto representa el 54% del total de auxilios del año!

Entregamos 54 auxilios más que en 2023, lo que significa que más

familias de Fonjaveriana recibieron nuestro apoyo.

Entregamos \$17 millones de pesos más que el año pasado. Esto demuestra nuestro compromiso por brindar cada vez más beneficios a nuestros asociados.

En Fonjaveriana, nos alegra saber que nuestros auxilios están siendo de gran ayuda para nuestros asociados. ¡Seguimos trabajando para brindarles más y mejores beneficios!



Auxilios

RELACIÓN AUXILIOS AÑO 2024 - 2023

Tipo de auxilio	CANT 2024	TOTAL 2024	% PARTIC 2024	CANT 2023	TOTAL 2023	% PARTIC 2023
Educativo	167	\$43	54%	126	\$29	45%
Lentes	101	\$13	16%	93	\$11	16%
Funerario	13	\$8	10%	12	\$7	11%
Incapacidad	12	\$8	10%	13	\$8	12%
Deportivo	10	\$0	0%	0	\$0	0%
Nacimiento	9	\$6	7%	13	\$8	12%
Matrimonio	3	\$1	1%	3	\$1	1%
Escritura	2	\$1	2%	3	\$2	3%
Total	317	\$81	100%	263	\$64	100%

*Cifras en millones de pesos



Cada aporte es una semilla de
esperanza que florece en oportunidades
para todos.



Póliza vida deudor

Durante el 2024, Fonjaveriana realizó una importante inversión para el bienestar y la tranquilidad de todos sus asociados y sus familias.

Asumimos el costo de la Póliza de Vida Deudores que cubre las deudas de nuestros asociados en caso de fallecimiento por cualquier causa.

Para el 2024, invertimos \$12 millones de pesos en el pago de esta póliza. Esto se traduce en una gran tranquilidad para nuestros asociados y sus

familias, quienes pueden tener la certeza de que sus deudas estarán cubiertas en caso de un desafortunado evento.

En Fonjaveriana, nos preocupamos por el bienestar de nuestros asociados y queremos brindarles la mayor tranquilidad posible. Por eso, seguiremos trabajando para ofrecerles más y mejores beneficios.

Actividades Bienestar 2024

En el año 2024, la Junta Directiva y la Gerencia aprobaron las siguientes actividades de bienestar.

RELACIÓN BENEFICIOS ENTREGADOS 2023	
ACTIVIDAD	VALOR
Actividades deportivas	\$17
Celebraciones y eventos	\$15
Cumpleaños	\$9
Navidad	\$52
Otros	\$13
TOTAL	\$95

*Cifras en millones de pesos

“
Hay que unirse,
no para estar juntos,
sino para hacer algo
juntos”

Juan Donoso Cortés



Participación en actividades deportivas

Durante el 2024, Fonjaveriana apoyó fuertemente el deporte y la actividad física de nuestros asociados.

Participamos activamente en 3 eventos deportivos, donde tuvimos 108 participantes representando a Fonjaveriana.

Invertimos \$17 millones de pesos para hacer posible nuestra participación en estas actividades.

En Fonjaveriana, creemos que el deporte es una herramienta fundamental para el bienestar y la calidad de vida de nuestros asociados. Por eso, nos comprometemos a seguir apoyando e incentivando la participación en actividades deportivas.

Seguimos trabajando para promover el deporte y la vida saludable en Fonjaveriana.



Olimpiadas Grupos Unidos

75 participantes

Aporte económico: \$12 millones de pesos



Apoyo equipo de fútbol asociados

23 participantes

Aporte económico: \$3 millones de pesos



Competencia Colegio Berchmans

10 participantes

Aporte económico: \$1 millón de pesos



108 participantes en total



\$17 millones de pesos en aportes en total





¡Y fuimos campeones!

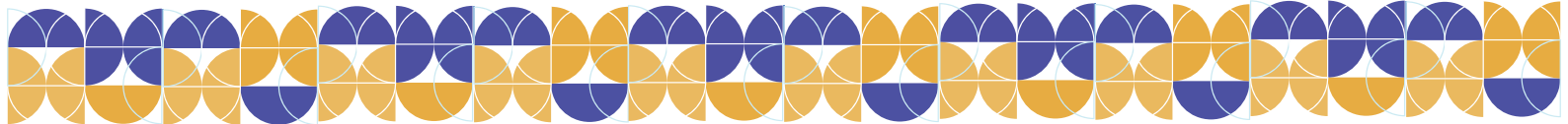
Con gran orgullo y emoción anunciamos que Fonjaveriana se coronó campeón en las XII Olimpiadas Deportivas del Grupo Unidos, Fondos de Empleados y Entidades Cooperativas Solidarias, logrando un total de 24 medallas: 11 de oro, 9 de plata y 4 de bronce.

Este triunfo es el reflejo del esfuerzo, la dedicación y el espíritu deportivo de nuestros asociados, quienes representaron a Fonjaveriana con pasión y compromiso en cada competencia. A ustedes, nuestro más sincero agradecimiento por dejar en alto nuestro nombre y ser ejemplo de trabajo en equipo y perseverancia.

Estamos muy orgullosos de ustedes; gracias por demostrar que juntos somos imparables y que Fonjaveriana somos todos.

DEPORTE	ORO	PLATA	BRONCE
AERORUMBA	1	1	
ATLETISMO	6	6	1
BOLOS	2		
DESAFÍO	1	2	2
PETRUM	1		1
TOTAL	11	9	4





**INSTITUTO MAYOR
CAMPEÑO IMCA**

MARLEN MARÍA DE PÉREZ

“Hacer parte de este gran fondo me ha permitido tener la cultura del ahorro y sé que está en muy buenas manos. ¡Gracias Fonjaveriana!”.



Programa Becas 2024

Nuestros asociados respondieron al llamado solidario de la Junta Directiva y se unieron para apoyar el programa de Becas de Sosténimiento Estudiantil Fonjaveriana, un gesto de generosidad que marca la diferencia.

Gracias a este apoyo, entre 2022 y 2024, 32 estudiantes se vieron beneficiados por este programa. Esto significa que 32 jóvenes tuvieron la oportunidad de continuar sus estudios y alcanzar sus sueños gracias a la solidaridad de los asociados.

En Fonjaveriana, estamos orgullosos de contar con asociados tan comprometidos y solidarios. Su apoyo nos permite seguir construyendo un futuro mejor para muchos jóvenes y sus familias.

¡Juntos, hacemos la diferencia!



Total transferencia social y solidaria

El 2024 fue un año de grandes logros en materia de transferencia social y solidaria, alcanzamos la suma de \$188 millones de pesos.

Esto significa \$7 millones de pesos más que en 2023, un incremento del 4%.

En Fonjaveriana, nos llena de orgullo ver cómo transferencia social y solidaria crece año tras año.

En los últimos 3 años, hemos aportado un total de \$517 millones de pesos a nuestros asociados a través de estos servicios.

Estos resultados reflejan nuestro compromiso con el bienestar y el desarrollo de nuestros asociados y sus familias. Seguimos trabajando con pasión para construir un futuro mejor para todos.

ACTIVIDAD	2024	2023	2022
AUXILIOS	\$81	\$64	\$41
PÓLIZA VIDA DEUDOR	\$12	\$13	\$12
BIENESTAR	\$95	\$104	\$95
TOTAL	\$188	\$181	\$148

*Cifras en millones de pesos



Es literalmente cierto que puedes triunfar mejor y más rápido ayudando a otros a triunfar



Napolean Hill



Balance económico

En Fonjaveriana la estabilidad y el bienestar de nuestros asociados son siempre nuestra prioridad.

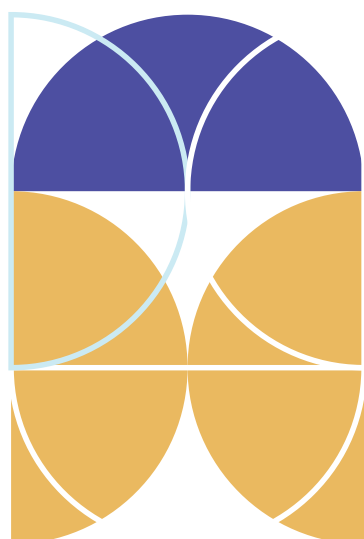
Por eso, durante el 2024, nuestra Junta Directiva, Gerencia, Comité de Riesgos y Equipo Financiero trabajaron arduamente para analizar en detalle el comportamiento económico de Fonjaveriana.

Nos complace informarles que nuestros activos cerraron el 2024 en \$8.267 millones de pesos, un aumento del 10% con respecto al año anterior. Esto representa un crecimiento de \$729 millones de pesos.

En Fonjaveriana seguimos trabajando con responsabilidad y transparencia para garantizar la estabilidad y el crecimiento de nuestra organización, siempre pensando en el bienestar de nuestros asociados.

Nuestra cartera también se mantuvo sólida, cerrando el año en \$5.837 millones de pesos. Si bien experimentamos una ligera disminución del 1% (\$46 millones de pesos menos que en 2023), esto se debe a una gestión prudente y enfocada en la calidad de nuestros créditos.

Los ahorros obligatorios de nuestros asociados, representados en Aportes Obligatorios y Ahorros Permanentes, alcanzaron los \$5.240 millones de pesos, un incremento del 10% (\$478 millones de pesos más que en 2023). Esto demuestra la confianza que nuestros asociados depositan en Fonjaveriana y su compromiso con el ahorro.



VARIACIÓN ACTIVOS-CARTERA-AHORROS OBLIGATORIOS

VARIABLE	2024	2023	2022	VAR% VS 2023
Activos	\$8.267	\$7.538	\$7.151	10%
Cartera	\$5.837	\$5.883	\$6.217	-01%
Ahorros obligatorios	\$5.240	\$4.762	\$4.611	10%

*Cifras en millones de pesos

VARIACIÓN PATRIMONIAL 2023- 2024

VARIABLE	2024	2023	2022	VAR% VS 2023
Patrimonio	\$2.164	\$2.020	\$1.953	7%
Aportes obligatorios	\$1.073	\$980	\$928	9%

*Cifras en millones de pesos

En Fonjaveriana nos complace informarles que nuestro patrimonio cerró el 2024 en \$2.164 millones de pesos. Esto representa un sólido crecimiento del 7% con respecto al año 2023, con un aumento de \$144 millones de pesos.

Este crecimiento sostenido de nuestro patrimonio es una muestra de la buena gestión financiera y la solidez de Fonjaveriana. Nos permite seguir invirtiendo en el bienestar de nuestros asociados y en el cumplimiento de nuestro objeto social.

En Fonjaveriana trabajamos con responsabilidad y transparencia para garantizar la estabilidad y el crecimiento de nuestra organización. Su confianza es nuestra mayor motivación.



Excedentes

El 2024 fue un año de grandes resultados financieros para nuestro fondo de empleados, logramos cerrar el año con excedentes de \$160 millones de pesos.

Esto significa un impresionante incremento del 18% con respecto al 2023, lo que se traduce en \$25 millones de pesos más.

Este excelente resultado es fruto del esfuerzo y la dedicación de todos los que hacemos parte de Fonjaveriana. Gracias a ustedes, seguimos creciendo y fortaleciéndonos.

En Fonjaveriana, nos llena de orgullo compartir estas buenas noticias con nuestros asociados. Seguimos trabajando para generar más beneficios y oportunidades para todos.

VARIACIÓN EXCEDENTES 2024 - 2022			
VARIABLE	2024	2023	2022
Excedentes	\$160	\$135	\$151
VAR%	18%	-11%	1%

*Cifras en millones de pesos



Créditos

En Fonjaveriana, nos complace informarles que durante el 2024 tuvimos una excelente gestión en la colocación de créditos. Alcanzamos la suma de \$4.270 millones de pesos.

Esto representa un sólido incremento del 5% con respecto al 2023, lo que se traduce en \$193 millones de pesos más. Un gran logro que nos permite seguir apoyando los proyectos y sueños de nuestros asociados.

Es importante destacar que logramos un cumplimiento del 81% del presupuesto de colocación de créditos. Si bien no alcanzamos el 100%, este resultado demuestra nuestro compromiso con una gestión prudente y responsable de los recursos.

En Fonjaveriana, seguimos trabajando para ofrecerles las mejores opciones de crédito, siempre pensando en su bienestar y en el crecimiento de nuestra comunidad. Su confianza es nuestra mayor motivación.



COLACIÓN REAL VS COLOCACIÓN PRESUPUESTADA			
AÑO	COLOCACIÓN	PRESUPUESTO	% CUMPLIMIENTO PRESUPUESTO
2024	\$4.270	\$5.279	81%
2023	\$4.076	\$3.972	103%
2022	\$5.663	\$5.732	99%
2021	\$5.511	\$4.737	116%

*Cifras en millones de pesos



El 2024 fue un año de récord en la atención en solicitudes de crédito, logramos aprobar 825 solicitudes, 160 más que en el 2023.

Esto significa que más asociados pudieron acceder a los recursos que necesitaban para alcanzar sus metas.

La línea de crédito más solicitada fue el crédito ordinario, con \$2.911 millones de pesos colocados, lo que representa el 68% del total de nuestra cartera de créditos.

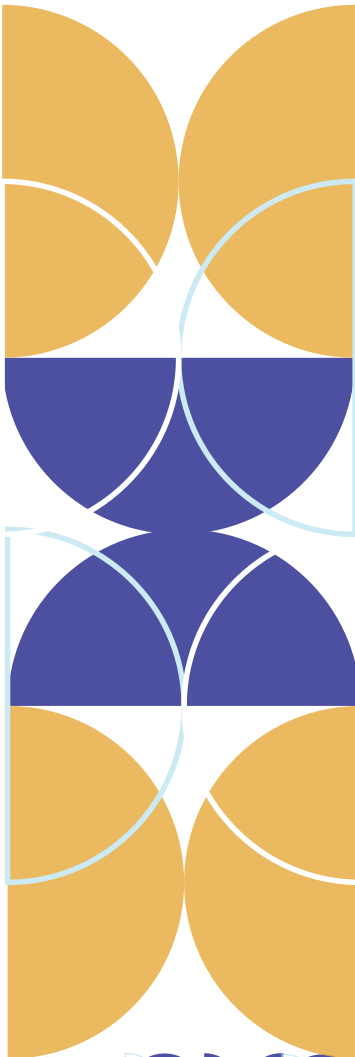
Este logro refleja nuestro compromiso por brindar un servicio ágil y eficiente a nuestros asociados, facilitando el acceso a créditos que impulsan su desarrollo personal y familiar.

En Fonjaveriana, celebramos estos resultados y seguimos trabajando para ofrecerles las mejores opciones de crédito.

COMPORTAMIENTO CRÉDITOS POR LÍNEA 2024

LÍNEA	COLOCACIÓN	% PARTIC
Ordinario	\$2.911	68%
Vehículos	\$470	11%
Impuestos y Pólizas	\$364	9%
Aportes- Ahorros	\$153	4%
Compra de cartera	\$129	3%
Serv.X Conven.	\$93	2%
Prima / Navideño	\$71	2%
Educativo	\$68	2%
Express	\$10	0%
Calamidad	\$0	0%
TOTAL	\$4.270	100%

*Cifras en millones de pesos



Ahorros

Excelentes noticias para los ahorradores de Fonjaveriana. El 2024 fue un año de grandes resultados para los ahorros de nuestros asociados. Alcanzamos la impresionante suma de \$5.499 millones de pesos. La mayor parte de estos ahorros, \$4.167 millones de pesos, corresponden a Ahorro Permanente, lo que demuestra la confianza de nuestros asociados en esta modalidad.

Durante el 2024, los ahorros de nuestros asociados crecieron un 10%, lo que significa un aumento de \$497 millones de pesos, un logro que nos llena de satisfacción.

Este crecimiento sostenido de los ahorros de nuestros asociados es una muestra de la excelente gestión financiera de Fonjaveriana y de la confianza que depositan en nosotros.

En Fonjaveriana celebramos estos resultados y seguimos trabajando para ofrecerles las mejores opciones de ahorro.



*Cifras en millones de pesos

CAPTACIÓN DE AHORROS 2024 - 2022			
Tipo de ahorro	2024	2023	2022
Ahorro a término	\$168	\$188	\$436
Ahorro contractual programado	\$494	\$424	\$399
Ahorro Contractual Fonjahorrito	\$109	\$93	\$88
Beneficios Beneflex Javeriana Cali	\$560	\$515	\$425
Ahorro permanente	\$4.167	\$3.782	\$3.683
Total	\$5.499	\$5.002	\$5.031

Intereses a los ahorros y revalorización de aportes

En 2024, los ahorros de nuestros asociados generaron grandes beneficios, reconocimos un total de \$150 millones en intereses y revalorización de aportes.

Esta cifra se desglosa de la siguiente manera:

- \$71 millones en intereses de ahorros
- \$60 millones en intereses al ahorro permanente
- \$19 millones en revalorización de aportes

En total, pagamos \$150 millones en intereses o revalorización en las diferentes modalidades de ahorro, \$19 millones más que en 2023.

En Fonjaveriana, nos complace ver cómo los ahorros de nuestros asociados crecen y generan beneficios para su futuro financiero.

En los últimos 3 años, Fonjaveriana ha reconocido \$520 millones de pesos a sus asociados en intereses a los ahorros y revalorización de aportes, una cifra que demuestra nuestro compromiso con el bienestar y el retorno económico de nuestros asociados.

En Fonjaveriana celebramos estos resultados y seguimos trabajando para ofrecerles las mejores opciones de ahorro y rentabilidad.

INTERESES RECONOCIDOS AHORROS 2024-2022				
Año	Intereses ahorros	Intereses ahorros permanente	Revalorización de aportes	Total
2024	\$71	\$60	\$19	\$150
2023	\$73	\$37	\$21	\$131
2022	\$81	\$140	\$18	\$239

*Cifras en millones de pesos



Otros aspectos relevantes

Cumplimento general de indicadores de gestión

En 2024 seguimos demostrando que en Fonjaveriana la gestión y la transparencia son pilares fundamentales.

Realizamos una medición mensual de nuestros indicadores, lo que nos permite tener una visión clara del avance de nuestros objetivos estratégicos, presupuesto, bienestar de los asociados, crecimiento en general y cumplimiento de normatividad legal.

Gracias a esta medición, nuestra Junta Directiva y Gerencia cuentan con herramientas valiosas para tomar decisiones informadas y definir las estrategias a seguir.

En Fonjaveriana, nos enorgullece compartir estos resultados positivos con nuestros asociados. Seguimos trabajando con compromiso y transparencia para garantizar la estabilidad y el crecimiento de nuestro fondo, siempre pensando en el bienestar de todos.

Juntos, construimos un futuro sólido y lleno de oportunidades para la familia Fonjaveriana!

“**Solos podemos** hacer tan poco; juntos **podemos hacer tanto**”
Helen Keller



CUMPLIMIENTO INDICADORES FONJAVERIANA

Tipo de indicador	2024	2023	2022
Cumplimiento presupuesto - excedentes	139%	77%	156%
Crecimiento asociados	111%	145%	152%
Colocación de créditos	81%	103%	99%
Captación de ahorros	104%	178%	127%
Impacto auxilios bienestar / población asociada	36%	38%	31%

“**La economía solidaria** y los fondos de empleados no solo construyen bienestar, sino que **tejen sueños colectivos**, donde el progreso de uno es la fuerza de todos.”





Cumplimiento normativo

En Fonjaveriana siempre nos hemos preocupado por la transparencia y la ética en nuestra gestión.

Por eso, siguiendo las recomendaciones de la Super Intendencia de la Economía Solidaria, adoptamos un "Código de Ética y Buen Gobierno" dirigido a nuestros Órganos de Administración y Control, Gerencia y Empleados. En él, establecimos responsabilidades y políticas claras para la correcta administración del Fondo, lo que genera confianza y profesionalismo en todas nuestras acciones.

En cuanto al cumplimiento de las disposiciones establecidas en la

circular básica contable y financiera, durante el 2024 contamos con los recursos necesarios y no tuvimos ningún inconveniente. Cumplimos con la gestión y administración del riesgo de liquidez (SARL) y fondo de liquidez, las obligaciones adquiridas con nuestros proveedores, los compromisos de orden legal y la demanda de créditos de nuestros asociados de manera oportuna.

Además, contamos con un Comité de Riesgos que, junto con la administración del fondo, se encarga de verificar el cumplimiento de los diferentes sistemas de Gestión de Riesgos: SIAR, SARLAFT, SARC, SARL y el SGSST.



Este comité evalúa constantemente el estado de la tesorería y programa las necesidades de disponibilidad financiera, monitoreando con frecuencia nuestras operaciones para asegurar que siempre contemos con los recursos necesarios para cumplir con nuestras obligaciones y nuestro objeto social.

En cumplimiento del artículo 47 de la ley 222/95 modificada con la ley 603 del 27 de julio de 2000, informamos que Fonjaveriana CUMPLIÓ CON LAS NORMATIVAS SOBRE PROPIEDAD INTELECTUAL Y DERECHOS DE AUTOR. De acuerdo con el artículo 1 de la ley 603 de julio de 2000, garantizamos entre los asociados y las autoridades que los productos protegidos por derechos de propiedad intelectual están siendo utilizados de forma legal, es decir, con el cumplimiento de las normas respectivas y con la debida autorización. Fonjaveriana también cumple con el manejo de datos personales de acuerdo con la Ley 1581 de 2012 y su reglamentario Decreto 1377 de 2013, y con la ley 2300 de 2023 garantizando el derecho a la intimidad de los consumidores.

Hechos posteriores

Al cierre del ejercicio no se presentan situaciones diferentes que puedan afectar a Fonjaveriana.

En relación con el cumplimiento de las disposiciones establecidas en el DECRETO 1406/99, Fonjaveriana cumplió con las normas de seguridad social de acuerdo con dicho decreto y dio cumplimiento con el pago oportuno de sus obligaciones parafiscales.

En cuanto al cumplimiento de las disposiciones establecidas en NORMAS LEGALES ESTATUARIAS, certificamos que todas las acciones tomadas por Fonjaveriana, desde la junta directiva y la gerencia, estuvieron enmarcadas dentro de las normas legales y estatutarias.

En Fonjaveriana, la transparencia, la ética y el cumplimiento normativo son pilares fundamentales de nuestra gestión. Trabajamos día a día para brindarles a nuestros asociados la tranquilidad y la confianza que merecen.



Circulación de facturas

De conformidad con lo estipulado en la ley 1676 de 2013, la administración de la entidad deja constancia que no entorpeció la libre circulación de las facturas emitidas por los proveedores o vendedores.





Circular básica jurídica Circular externa Nro. 20 de 2020 Título V

En cumplimiento de lo establecido en el Título V de la Circular Externa No. 20 de 2020 Fonjaveriana cumplió con la normatividad legal relativa al Sistema de Riesgo de lavado de Activos y de la Financiación del terrorismo SARLAFT.



Operaciones con administradores y partes relacionadas Artículo 47 Numeral 3 Ley 222 de 1995

En Fonjaveriana, entendemos que algunas de las personas que ejercen control o influencia en nuestras políticas también son nuestros asociados. Esto es parte de la naturaleza de nuestra entidad. Durante el año 2024, todas las operaciones con estas partes relacionadas se realizaron bajo las mismas condiciones establecidas en nuestros reglamentos y políticas para todos los asociados.



Procesos judiciales

Contamos con 6 procesos jurídicos a favor de Fonjaveriana relacionado con créditos pendientes de pago:

Demandado	Nro Radicado	Apoderado
Víctor H Benachi	76001400303820250009700	AfianzaFondos
Tatiana Cueto	76001400301320250017000	AfianzaFondos
Mayra Galvis	76001400303220250007600	AfianzaFondos
Ramón Cuevas	76001400303220250007600	Juan S. Patiño
Gloria Molano	76001400303220190072200	Juan S. Patiño
Carlos Díaz	2018-561	Juan S. Patiño

Planeación estratégica

En 2024, dimos un paso gigante hacia el futuro. Nuestra Junta Directiva y Gerencia definieron la planeación estratégica que guiará a Fonjaveriana de 2025 a 2027. Se trata de un plan ambicioso y lleno de oportunidades para seguir creciendo juntos.

Objetivos

En esta planeación, trazamos 3 objetivos clave que nos inspiran a construir un futuro aún mejor:

1. Nuestro objetivo primordial es elevar la calidad de vida de nuestros asociados y sus familias. Queremos que Fonjaveriana sea un apoyo fundamental para alcanzar sus sueños y metas.

2. Fortaleceremos nuestra identidad de marca entre los asociados. Queremos que cada uno se sienta orgulloso de pertenecer a esta gran familia, donde la unión y el sentido de pertenencia son pilares fundamentales.

3. Fomentaremos la innovación y la mejora continua para asegurar la sostenibilidad de Fonjaveriana. Nos adaptaremos a los nuevos tiempos, explorando nuevas oportunidades y mejorando constantemente nuestros servicios.

Y eso no es todo, para alcanzar estos objetivos definimos 21 iniciativas concretas. Un plan detallado que nos permitirá hacer realidad nuestros sueños y metas.

- Nos enfocaremos en el emprendimiento, brindando herramientas y apoyo a aquellos asociados que deseen iniciar sus propios negocios.
- Diversificaremos los ingresos de Fonjaveriana para garantizar su estabilidad financiera a largo plazo.
- Incrementaremos nuestra base social, dando la bienvenida a nuevos asociados que quieran ser parte de esta gran familia.
- Fortaleceremos el bienestar social de nuestros asociados, ofreciendo programas y actividades que mejoren su calidad de vida y fomentando la participación y la integración de todos los asociados.



Ampliaremos la transferencia social y solidaria, apoyando a quienes más lo necesitan.

- Atraeremos nuevas empresas patronales, ampliando así nuestra red de aliados estratégicos.
- Caracterizaremos a nuestros asociados, para ofrecerles servicios y beneficios personalizados según sus necesidades.

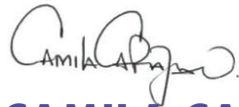
Y todo lo anterior garantizando el cumplimiento legal y normativo del sector solidario.

¡Este es un gran paso para Fonjaveriana!

Estamos seguros de que, trabajando juntos, lograremos construir un futuro aún más próspero y lleno de oportunidades para todos nuestros asociados y sus familias. ¡Juntos, haremos de Fonjaveriana un ejemplo de éxito y solidaridad!

Aprobado en acta de Junta Directiva No. 751 del 11 de febrero de 2025.

**MIGUEL EDUARDO
RODRÍGUEZ VIVAS**
Presidente Junta Directiva
*Original firmado


**CAMILA CARVAJAL
NIETO**
Gerente

